REPORTE ANUAL_2003

LACNIC

REPORTE ANUAL
2003

INTRODUCCION 4

SERVICIOS DE REGISTRO 4

INGENIERIA 6

ADMINISTRACION 7

POLITICAS Y CAPACITACION 10

SERVICIOS A LA MEMBRESIA 11

COOPERACION Y TRABAJO HACIA LA COMUNIDAD 12

RELACIONAMIENTO EXTERNO 13

DIRECTORIO 15

PERSPECTIVAS PARA EL 2004 15

BALANCE 16

DICTAMEN AUDITORIA 19

DICTAMEN DE LA COMISION FISCAL 20

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Al escribir este prólogo, para la memoria y balance del segundo ejercicio de LACNIC, he realizado una revisión de las actividades desarrolladas durante este año que pasó, las que verán reflejadas en la misma. Realmente me siento honrado y satisfecho de haber participado, y contribuido conjuntamente con la totalidad del Directorio en el desarrollo de LACNIC.

Tanto en el área de la tecnología como en la no menos importante, de las relaciones humanas e institucionales, LACNIC se ha esforzado en dar respuesta a las inquietudes y proyectos de nuestros miembros. Esto se ha realizado mediante el consenso y la posterior concreción de políticas y acciones que han contribuido a una mayor y mejor distribución del recurso que administramos y sus servicios conexos.

Dado que el ámbito natural de su actividad abarca Latinoamérica y el Caribe, LACNIC actúa como elemento de integración en la región tratando de acercar las posiciones del sector privado y los gobiernos a fin de lograr un crecimiento sostenido y de facilitar la inclusión en los beneficios de las TICs de todos los sectores de nuestros países. Creo que hemos logrado avances significativos en esta área.

También vaya en este prólogo mi agradecimiento por la colaboración y apoyo que hemos recibido de los otros RIR en estos primeros años de vida, y mi expresión de satisfacción por la participación de LACNIC en la creación del NRO (Number Resource Organization) proceso que concluyó en Octubre del 2003.

Por ultimo un párrafo especial de reconocimiento al Staff de LACNIC, que liderado por nuestro Director Ejecutivo, Raul Echeberria, ha sido un real motor de crecimiento y desarrollo de LACNIC.

Sin mas y agradeciendo a todos nuestros miembros por su activa participación y augurando un ejercicio 2004 de crecimiento sostenido, los saluda cordialmente

Oscar A. Messano
Presidente del Directorio

Oscar A. Messano
Presidente del Directorio

MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

El año 2003 ha sido un año muy especial para la vida de LACNIC. Este fue nuestro segundo año operando como un Registro Regional de Internet, pero realmente nuestro primer año luego del reconocimiento oficial obtenido del ICANN (Internet Corporation for Assigned Names and Numbers) el 31 de octubre del 2002.

El año 2002 fue el año de la transición. Una vez culminada la transición comenzamos a enfrentar un nuevo tipo de desafíos. Comenzamos el 2003 trabajando con todas las energías y con la misión de construir una organización de servicios altamente calificados, con un estilo de management moderno, con austeridad y transparencia en el manejo de las finanzas y con vocación de crecimiento.

Al finalizar el año 2003, vemos una organización con mucho trabajo por delante, pero absolutamente consolidada y en constante evolución. Este es uno de los logros de este año. LACNIC dejó de ser un proyecto para convertirse en una organización ágil, moderna y comprometida a jugar un rol importante en el desarrollo de Internet en la región, más allá de los aspectos centrales de nuestra misión, pero sin dejar de atender los servicios para los que LACNIC fue creado.

Además de la consolidación de la organización en nuestras funciones fundamentales, lo cual incluye la generación de procesos más claros, crecimiento ordenado del staff con asignaciones de tareas mas claras y eficientes, definición de planes de negocios factibles, administración ordenada y mejor comunicación con los clientes y miembros, también ha habido otros temas importantes que han pautado este año de la vida de LACNIC:

- La creación del NRO, Number Resource Organization, formado por los cuatro Registros Regionales con el objetivo de proteger el espacio de recursos de numeración aún no asignados y actuar como un punto focal para facilitar el relacionamiento de la comunidad de Internet con el sistema de los RIR. Este es un avance significativo en la evolución de las estructuras de administración de los recursos de Internet, justamente en un momento en que se está procesando una discusión a nivel global sobre estos temas.

- La legitimación de LACNIC como un actor importante en la región y a nivel internacional. LACNIC en poco tiempo se ha convertido en una organización conocida que cuenta con un relacionamiento fluido con buena parte de los gobiernos y reguladores de la región, con organizaciones de la sociedad civil y con otras organizaciones importantes que juegan papeles relevantes en relación a Internet. El proceso de la Cumbre Mundial de la Sociedad de la Información, al tiempo que implicó un esfuerzo significativo, también fue una oportunidad justamente para profundizar el posicionamiento de LACNIC a nivel global.

- Otro aspecto significativo ha sido la actitud de LACNIC de no quedarse solamente limitado a los servicios administrativos y técnicos correspondientes a la administración de las direcciones de Internet para nuestra región, sino también de buscar formas de generar retornos a la comunidad. Así se han hecho varios acuerdos de cooperación y se han elaborado proyectos de apoyo a la innovación y al desarrollo de Internet en América Latina y Caribe, que ya han comenzado a generar sus efectos, pero que fundamentalmente comenzarán a mostrar impactos muy positivos a partir de este año.

El año 2004 aparece también con importantes desafíos.

Los principales tal vez sean:
- Transitar el camino de crecimiento de LACNIC, con mayor estructura, más personal, pero manteniendo la austeridad en el manejo de las finanzas y cuidando la estabilidad económica.
- Continuar fortaleciendo nuestra posición como un actor importante en los procesos de discusión internacionales sobre los temas de nuestro interés.

El staff de LACNIC ha crecido durante el 2003, pero manteniéndose el excelente ambiente laboral y el buen relacionamiento interno en el equipo. A ellos mi reconocimiento y agradecimiento, ya que son la razón verdadera del buen suceso de LACNIC.

Raúl Echeberría
Director Ejecutivo/CEO

Raúl Echeberría
Director Ejecutivo

01 INTRODUCCION

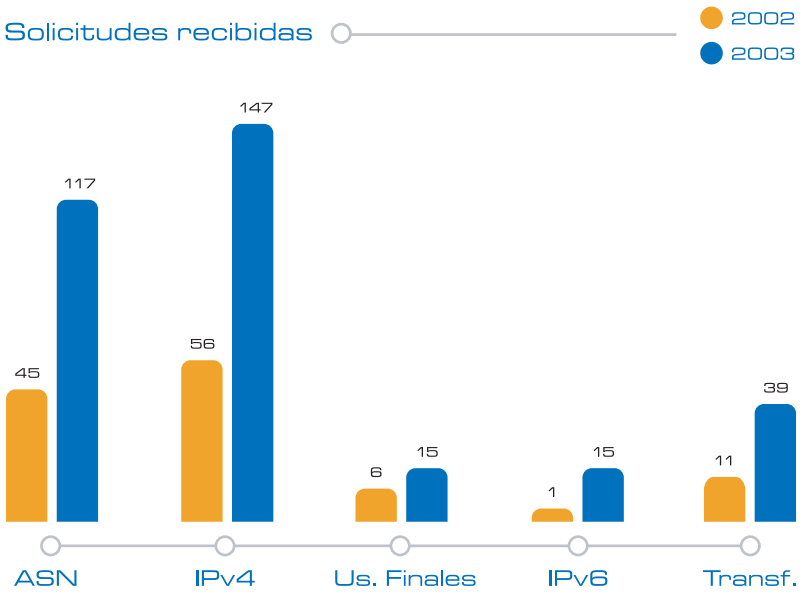
LACNIC comenzó sus operaciones en Noviembre del 2001 dentro del plan de transición acordado con ARIN. En aquella instancia la tarea de LACNIC era solamente analizar los requerimientos recibidos por ARIN desde nuestra región y dar nuestra opinión al staff de ARIN al respecto.

El año 2002 fue el año de la transición, transición que finalizó el 18 de noviembre, 18 días después de haber obtenido el reconocimiento final por parte del ICANN, cuando se firmaron las últimas cartas de transferencia de información de ARIN a LACNIC.

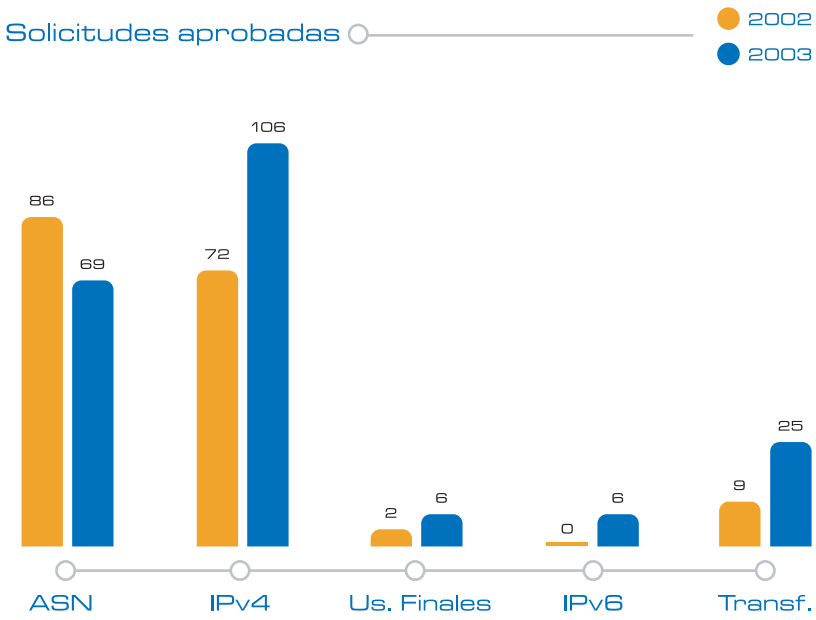
LACNIC comenzó sus operaciones en Noviembre del 2001 El foco principal durante ese año fueron los aspectos técnicos y administrativos de la transición. Fue realmente en el final del 2002, que lograda con éxito la transición, nos enfrentamos al desafío de hacer funcionar esta organización y hacer de ella un proyecto estable y autosustentable. Por lo tanto esta fue la principal línea de acción durante el año 2003, la cual se verá reflejada en los siguientes capítulos del reporte, en los que se presenta la información más relevante de cada área de LACNIC.

02 SERVICIOS DE REGISTRO

El servicio de Registros de LACNIC ha tenido un incremento por demás significativo en sus actividades. Tal como lo muestra la siguiente gráfica, las solicitudes en total han aumentado 80%, con aumentos significativos en todos los tipos de solicitudes.



Las solicitudes aprobadas crecieron también en forma importante.



Los tiempos promedios de respuesta inicial al recibo de las solicitudes permanecen muy buenos, siendo estos menores a un día hábil.

El incremento de solicitudes recibidas ameritó durante el 2003 que el webmaster de LACNIC fuera entrenado en las tareas de hostmaster, tareas que fue tomando paulatinamente. Hoy LACNIC cuenta con 2 personas en el Servicio de Registro, estando previsto contratar un nuevo webmaster en los próximos meses.

La implementación de las nuevas políticas por parte del Servicio de Registro ha sido ágil y dinámica. Este año se han disponibilizado copias Bulk Whois para los interesados (previa firma de contrato) y ha habido cambios en relación a Ipv6.

En el 2003 LACNIC hizo las primeras asignaciones de Ipv6 desde sus propios bloques, se han hecho las primeras microasignaciones de IPv6 basadas en nuevas políticas y se comenzó a hacer sustitución de bloque a organizaciones de la región que tenían alocaciones previas hechas por ARIN, dándoles bloques pertenecientes a los conjuntos de direcciones Ipv6 administradas por LACNIC.

Otra novedad fue la asignación a LACNIC del primer bloque /8 por parte de la IANA, el cual ya está en producción y del que ya se han hecho varias alocaciones.

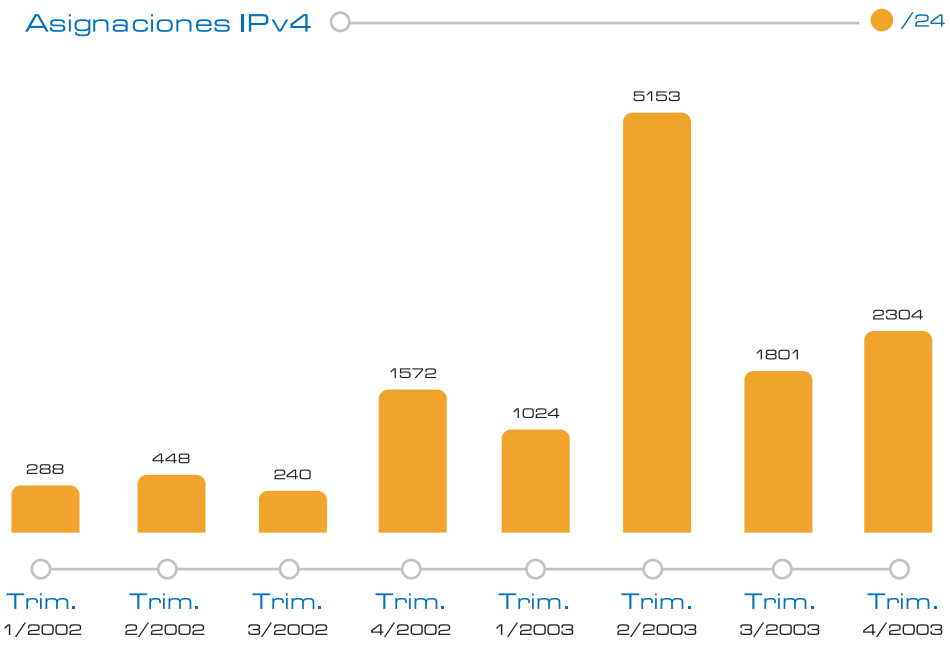
En materia de entrenamiento, además de haber participado en reuniones de coordinación de los RIR, en reuniones de la IETF y en reuniones de los otros Registros, el Gerente del Servicio de Registro hizo también una pasantía en APNIC durante una semana de este año, lo cual fue una experiencia muy positiva y fortalece nuestra intención de continuar con este tipo de actividades.

Durante el año 2003 ha continuado la cooperación del NIC Brasil en esta área. Los costos de los recursos humanos del Servicio de Registro, incluyendo sus gastos de viajes y los aspectos locativos necesarios para el cumplimiento de su tarea, fueron totalmente absorbidos por el NIC Brasil al igual que en el año 2002.

Durante este año que ha culminado, ya se han iniciado conversaciones entre LACNIC y el NIC Brasil a los efectos de, en función de los buenos resultados económicos de LACNIC en estos primeros años, comenzar durante el 2004 a reducir estos niveles de contribuciones, por lo que se espera que a partir del segundo semestre del 2004, el 100% de los costos relativos al Servicio de Registro sean cubiertos por LACNIC con recursos propios.

Las siguientes gráficas muestran la cantidad de direcciones IPv4 asignadas por LACNIC en los años 2002 y 2003, por trimestres, lo cual muestra claramente la evolución.

Las direcciones están medidas en unidades /24 (antiguas Clases C) para facilitar la comprensión de la gráfica.



03 INGENIERIA

El área de Ingeniería, durante el año 2003, ha continuado siendo también materia de cooperación entre el NIC Brasil y LACNIC.

El equipo de Ingeniería del NIC Brasil, compuesto por 6 personas, ha dedicado aproximadamente un 25 % de su tiempo a tareas correspondientes a LACNIC. Frederico Neves, Gerente de Ingeniería del NIC Brasil, actúa al mismo tiempo como Gerente de Ingeniería de LACNIC, habiéndose instrumentado con mucho éxito la separación de roles.

Luego del intenso trabajo del año 2002 relativo a la transición y puesta en marcha de los servicios de LACNIC, el año 2003 ha sido un año de avances y perfeccionamiento de los sistemas, tanto de uso interno, como de los sistemas que dan base a los servicios de nuestros usuarios. Se han dedicado muchos esfuerzos al mejoramiento de la infraestructura física y a la optimización de los sistemas principales.

En relación a los sistemas de apoyo a la gestión, se desarrolló un sistema de emisión automática de facturas, el sistema de gestión del área de Servicios a la Membresía y se puso en funcionamiento el sistema electrónico de votaciones, con el cual se llevó a cabo la elección de Directores del año 2003. Este sistema, es un software cedido por ARIN, al que se le han hecho varios desarrollos complementarios.

En cuanto a servicios externos:

- se desarrolló el SIARI (Sistema Interactivo de Análisis de Recursos de Internet), que es una herramienta basada en el uso de técnicas de OLAP, que permite el análisis interactivo de información estadística de los Servicios de Registro de LACNIC http://lacnic.net/sp/siari.html. Una novedosa forma de permitir el acceso del público a nuestros datos históricos, lo cual es sin duda un insumo para proyectos de investigación y control de la evolución de la asignación de recursos en nuestra región.

- Se puso en funcionamiento un sistema de control automático de situaciones de "lame delegation", casos fallidos de delegación de resolución inversa, con generación de avisos automáticos a los responsables de los servidores que reportan errores. Esta actividad proactiva de parte del grupo de ingeniería, ha llevado a una caída importante de las situaciones de "lame delegation" en la región. http://lacnic.net/sp/lame_delegation.html

- A partir de la aprobación de una política nueva en abril del 2003, que permite hacer disponible copias Bulk Whois (previa firma de contrato de aceptación de las condiciones de uso de la información), se han desarrollado los componentes de software adecuados para que los usuarios puedan bajar del sistema las copias actualizadas de la base de datos, las que se generan automáticamente, con la frecuencia que lo necesiten.

La coordinación técnica con los otros RIR ha sido muy intensa. En el mes de julio se realizó una reunión de coordinación de los grupos de Ingeniería, a partir de la cual surgieron muchas líneas de trabajo. Esta coordinación, se ha visto mejorada, luego de la formación del NRO (Number Resource Organization) y la institucionalización del grupo de Gerentes de Ingeniería de los RIR, que funciona con regularidad y eficiencia.

Como resultados de esta coordinación, se han desarrollado varias tareas:

- Al 31 de diciembre del 2003, se ha procesado más de la mitad de los bloques correspondientes al proyecto ERX http://lacnic.net/sp/erx.html, que consiste en el análisis pormenorizado de cada bloque perteneciente al grupo de Early Registration, o sea los bloques anteriores a la creación de ARIN, y la distribución de las partes de esos bloques al RIR correspondiente a la región en la que cada sub-bloque fue asignado.

- Se comenzó a actualizar diariamente los archivos públicos de estadísticas que se hacen disponibles en el servidor FTP.

- Se cambió el formato del archivo de estadísticas dando respuestas a necesidades detectadas.

El equipo de Ingeniería ha continuado participando activamente de varios foros internacionales, entre ellos la IETF.

04 ADMINISTRACION

La gestión en el área administrativa ha mejorado sustancialmente mes a mes. El comienzo del año prácticamente coincidió con el comienzo de la operación de LACNIC ya como RIR reconocido oficialmente. Por lo tanto, durante este año se han ido construyendo y consolidando los procesos internos, mejorando las vías de comunicación con los clientes e implantando sistemas de control internos, entre otras tareas.

En el mes de marzo se incorporó una nueva integrante al staff de administración, lo que permitió distribuir tareas con mucha más eficiencia.

Debido a la buena gestión de cobranzas y la recuperación de deudas anteriores, los ingresos fueron superiores a los esperados tal como se muestra en el siguiente cuadro.

INFORME LACNIC - INGRESOS 2003

Cifras expresadas en dolares americanos

CONCEPTO	Presupuesto 2003	Recaudación Real	Variación %
RENOVACIONES	409.350	448.903	110%
Renv. IPV4	398.634	430.057	108%
Renv. IPV6			
Renv. End User	405	150	37%
Renv. Membresías			
Mant. de ASN	10.311	18.696	181%
INICIALES	84.650	134.890	159%
Nuevos IPV4	56.500	87.490	155%
Nuevos IPV6			
Nuevos End User	5.000	14.500	290%
Nuevos Miembros		400	
Nuevos de ASN	23.150	32.500	140%
OTROS INGRESOS		2.316	
TOTAL INGRESOS	494.000	586.109	119%
Ingresos. Recup.Cartera		86.140	
INGRESOS TOTALES	494.000	672.249	136%

El presupuesto de ingresos del 2003 sobre el cual el Directorio había trabajado era un presupuesto conservador por lo que era esperable que los ingresos fueran superiores a lo proyectado, pero no en el nivel que sucedió en la realidad, lo cual es un buen indicador de gestión.

El énfasis que se hizo en el cuidado del flujo de caja, debido a las limitadas reservas existentes a principios del 2003, junto con el manejo y administración austera, la ejecución del presupuesto del 2003, estuvo durante todo el año, por debajo del presupuesto aprobado por el Directorio. Tal como muestra el siguiente cuadro, el total del gasto del año 2003, equivale al 92 % del presupuesto aprobado oportunamente por el Directorio.

INFORME LACNIC EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2003

Cifras expresadas en dólares americanos

Concepto	Presupuesto Global	Transp. Fondos	Presupuesto Final	Ejecución 2003	Porcentaje Ejecución	Saldo Total
Inversiones activos	12.000	53.391	65.391	60.788	93%	4.603
RRHH	108.715		108.715	108.315	100%	400
Servicios contrat.	9.700	18.000	27.700	27.523	99%	177
Gastos operativos	36.900	10.000	46.900	46.155	98%	745
Viajes staff	73.800		73.800	73.083	99%	717
Viajes board	40.800	9.000	49.800	44.375	89%	5.425
Viajes invitados	20.000	3.000	23.000	15.324	67%	7.676
Difusión y eventos	56.000	5.000	61.000	52.072	85%	8.928
Gastos financ.	7.000	2.000	9.000	8.220	91%	780
Imprevistos	4.085	-2.891	1.194	1.084	91%	110
ICANN/ASO	25.000	-10.000	15.000	6.547	44%	8.453
Proyectos estrat.	100.000	-87.500	12.500	12.038	96%	462
TOTAL	494.000	0	494.000	455.524	92%	38.476

Como resultado de la combinación de los dos factores mencionados anteriormente, mayores ingresos y egresos menores a los aprobados, se generaron reservas adecuadas, lo cual se alinea con las recomendaciones de la Comisión Fiscal de generar, en un mediano plazo, reservas equivalentes a un número significativo de meses de operación de LACNIC.

En el siguiente cuadro se aprecia la comparación entre el flujo real de fondos y lo previsto al inicio del ejercicio.

Flujo de Fondos	Presupuesto	Real	▲	▲%
Saldo Incial	78.634	78.634		
Ingresos Cobranzas	78.634	661.751	167.751	34%
Egresos	494.000	455.524	-38.476	-8%
Saldo Final	78.634	284.861	242.501	

La mayor eficiencia en los procesos administrativos también se ha ido reflejando en la disminución constante de los porcentajes de morosidad.

La elaboración del Presupuesto del 2004 merece un destaque especial. El área administrativa trabajó con el Director Ejecutivo y el Directorio en la elaboración de un presupuesto más complejo, basado en rubros, centros de costo, áreas organizacionales y con apertura por trimestres.

El desempeño del área administrativa estuvo acompañado todo el año por nuevos desarrollos del área de ingeniería. La buena interacción entre las dos áreas permitió la introducción de nuevos sistemas de emisión automática de facturas y mejoras al sistema de "tracking" de solicitudes.

Al cierre del ejercicio se comenzó a trabajar en la implantación de un nuevo sistema de software en el área contable que permitirá dar soporte al moderno estilo de gestión que se trata de imponer.

Durante el año 2003 se han hecho muy pocas inversiones y muy conservadoras, y por lo tanto con baja rentabilidad, pero se ha comenzado a trabajar en planes de inversión de bajo riesgo que tengan un retorno mayor a los obtenidos hasta el momento.

Al final de este reporte se adjuntan los balances, informe de la auditoría y dictamen de la Comisión Fiscal.

Irene Suffia
Gerente Administrativo

05 POLITICAS Y CAPACITACION

En agosto de este año, hubo una importante incorporación al staff de LACNIC, Germán Valdez, ocupando el cargo de Director de Políticas, tarea que ya desempeñaba hasta ese momento, pero como parte de la cooperación entre el NIC México y LACNIC.

La incorporación de gente para este trabajo específico, ha contribuido de manera importante. Ha mejorado nuestra capacidad de hacer seguimiento a los desarrollos de políticas en las comunidades de otros Registros Regionales (RIR), el Directorio cuenta con información de mejor calidad para la toma de decisiones en estas materias y el staff de LACNIC puede dar más y mejor apoyo a la comunidad y a los miembros, en el proceso de desarrollo de políticas en nuestra región.

Durante al año 2003, se discutieron doce propuestas, de las cuales seis fueron aprobadas por los foros públicos realizados y ratificadas por el Directorio.

Las políticas aprobadas durante LACNIC IV ya fueron implementadas:

- Distribución Copia Bulk Whois
- Microasignación de Bloques IPv6
- Microasignación para Usuaros Finales Multihomed

Las políticas aprobadas en LACNIC V, ya fueron ratificadas por el Directorio y su implementación está prevista para el 15 de marzo del 2004.

- Asignación de Recursos de Internet Experimentales
- Políticas de IPv6 para LAC
- Modificación a la política de Microasignación para Usuaros Finales Multihomed.

Adicionalmente a la discusión de políticas surgidas durante el año 2003, se presentó a la comunidad una propuesta para la revisión del Proceso de Desarrollo de Políticas la cual fue discutida, analizada y actualizada en los Foros Públicos de LACNIC IV y LACNIC V. EL proceso de discusión de esta propuesta sigue activo en la Lista Pública de Políticas de LACNIC y se piensa completar en la próxima reunión del Foro Público de Políticas, en LACNIC VI.

Germán Valdez
Director de Politicas

Actualmente la Lista Pública de Políticas tiene un total de 235 miembros. En el año 2003 se generaron 65 nuevas suscripciones. En la Lista Pública de Políticas se encuentran representadas al menos 20 de las 29 economías a las cuales LACNIC presta sus servicios.

En http://lacnic.net/sp/lists.html se encuentran las indicaciones para suscribirse a la lista.

Este año se ha desarrollado un área en el website de LACNIC, http://lacnic.net/sp/des-pol.html, donde se puede hacer un seguimiento detallado del Proceso de discusión y desarrollo de políticas.

En el área de capacitación, también se han logrado resultados concretos muy satisfactorios.

Durante el año 2003 se realizaron 6 jornadas de capacitación y entrenamiento de LACNIC de acuerdo al siguiente detalle:

- Marzo, Buenos Aires, Argentina, 45 participantes
- Abril, Santiago de Chile, 18 participantes
- Mayo, Montevideo, Uruguay, 14 participantes
- Octubre, Bogotá, Colombia, 40 participantes
- Octubre, Mérida, Venezuela, 10 participantes
- Noviembre, La Habana, Cuba, 9 participantes

En total las jornadas de capacitación y entrenamiento de LACNIC se impartieron a 142 personas. Adicionalmente se realizaron cursos tutoriales durante LACNIC IV y LACNIC V sobre BGP avanzado, IPv6 y DNS avanzado, con un total de 59 participantes.

En total el servicio de capacitación y entrenamiento de LACNIC se ofreció a 201 personas provenientes de 13 países de la región de cobertura de LACNIC.

Es de destacar en ésta área el importante número de contribuciones de instructores que desinteresadamente han participado en los tutoriales mencionados.

Tanto en el área de desarrollo de políticas como en el área de entrenamiento, durante el año 2003 se recibió una importante cooperación del NIC México.

06 SERVICIOS A LA MEMBRESIA

En marzo del 2003, la incorporación de personal en el área administrativa, permitió dedicar una persona tiempo completo a los servicios de Membresía.

A partir de ese momento, se han podido desarrollar de forma más organizada y profesional los servicios a los miembros, muchos de los cuales implican el ejercicio de sus derechos como miembros de LACNIC.

La Asamblea Anual del 2003, llevada a cabo en Santiago de Chile, durante LACNIC IV, fue la primera Asamblea de miembros de LACNIC, por lo que su preparación implicó desarrollar tareas nuevas que se lograron con éxito.

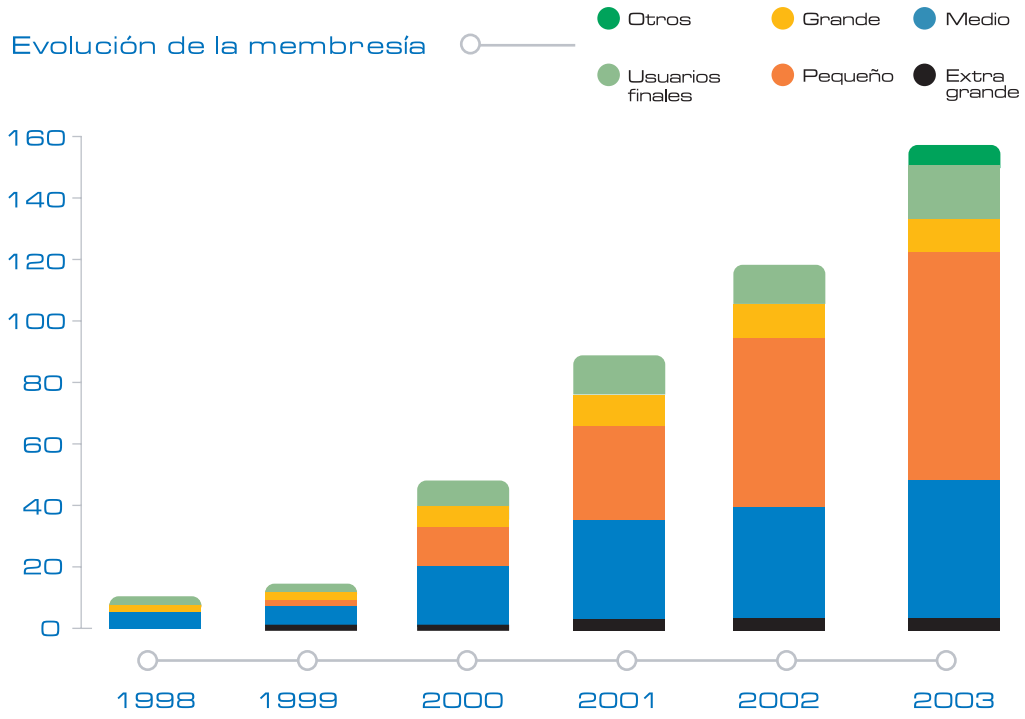
En esta Asamblea se designaron las comisiones Electoral y Fiscal. Luego de la Asamblea se trabajó intensamente con la comisión electoral en la organización y reglamentación de la elección de Directores que se llevó a cabo en octubre del 2003 con la particularidad de hacerse totalmente por Internet.

Como resultado de las elecciones, Oscar Robles (México) y Jesús Martínez (Cuba), fueron elegidos para ocupar las dos posiciones vacantes.

Previo a la realización de la reunión LACNIC V en La Habana, Cuba, el área de Servicios a la Membresía condujo el proceso de selección de un representante al Address Council del ASO (Address Supporting Organization), que culminó con la elección de Raimundo Beca (Chile) para ocupar un puesto en el AC por tres años.

Esta también ha sido un área donde se han organizado pasantías. La Coordinadora de Servicios a la Membresía en este caso realizó una visita de una semana a ARIN, donde hubo oportunidad de trabajar en conjunto con el staff de ARIN, intercambiando experiencias, lo cual tuvo un resultado muy positivo.

El siguiente cuadro muestra la evolución de la membresía de LACNIC en los últimos años. En los años anteriores al 2002, los números que se muestran corresponden con los miembros de ARIN provenientes de la actual región de cobertura de LACNIC.



En setiembre del año 2000, en los comienzos de la organización de LACNIC, se firmaron dos acuerdos de cooperación que fueron claves para asegurar la factibilidad técnica, económica y operativa de LACNIC en los primeros años.

Acuerdo con NIC Brasil

Como mencionamos en capítulos anteriores, el NIC Brasil ha contribuido con todos los recursos humanos y materiales correspondientes al área de Ingeniería y al Servicio de Registros de LACNIC. Estas tareas de cooperación le han permitido a LACNIC, no solamente disponer de los servicios y personal necesario, sino hacerlo con un staff de muy alto nivel tanto desde el punto de vista profesional como humano.

Este año la cooperación del NIC Brasil hacia LACNIC se ha mantenido en los niveles del año anterior, por lo que se estima esta cooperación en U$S 165.000.

El actual acuerdo tiene vigencia hasta el 31 de marzo del 2004 y se estima que la situación es más que favorable para firmar un nuevo acuerdo de largo plazo, en función del cual LACNIC seguirá contando con cooperación en áreas claves, pero irá tomando gradualmente los costos bajo su responsabilidad. A partir del inicio del segundo semestre del 2004 se prevé que todos los costos correspondientes al área de Servicios de Registro sean asumidos directamente por LACNIC.

Acuerdo con NIC México

El acuerdo con NIC México también se encuentra vigente hasta la misma fecha del 31 de marzo del 2004. En este caso, la transición de los aspectos que estaban bajo la responsabilidad del NIC México hacia LACNIC, ya ha comenzado.

En función de este acuerdo, el NIC México asumió los costos correspondientes a los recursos humanos del área de Políticas, incluyendo salarios y viajes, financió eventos de LACNIC (entrenamientos y foros de política) y ha dado apoyo logístico al Directorio mediante el uso de sus servicios de conferencias.

A partir del 1 de agosto del 2003, LACNIC asumió directamente los costos del funcionamiento del área de políticas.

La cooperación del NIC México en el año 2003 ha estado ubicada en el entorno de los U$S 45.000 . Se espera que en el año 2004, al igual que con la cooperación del NIC Brasil, estas cifras vayan disminuyendo al ir LACNIC tomando más tareas directamente bajo su responsabilidad.

La evaluación de los dos acuerdos anteriores ha sido muy positiva para LACNIC.

Apoyo a otras organizaciones de la región

Este año, LACNIC ha puesto sus capacidades logísticas al servicio de otras organizaciones de la región, cercanas a su actividad, y que están en etapas más tempranas de sus procesos de creación, con el objetivo de colaborar con ellas en la administración de sus dineros, gestiones de cobranzas, pagos a proveedores y apoyo en trámites burocráticos.

En este sentido, se han firmado acuerdos de cooperación con CLARA (Cooperación Académica de Redes Avanzadas) , Ecomlac (Federación de Latinoamérica y el Caribe para Internet y el Comercio Electrónico) y se avanzó en la firma de un acuerdo similar con LACTLD (Latin America & the Caribbean Country Code Top Level Domain Organization) que se hará efectivo en los primeros meses del año 2004.

La valoración de estos acuerdos por parte de LACNIC es sumamente positiva ya que contribuyen a la consolidación de un sistema de organizaciones afines e importantes para el desarrollo de Internet en la región.

Programa FRIDA

LACNIC firmó un Memorando de Entendimiento con el Instituto para la Conectividad de las Américas (ICA) y con el programa PanAmericas del IDRC (Internacional Development Research Center) a los efectos de implementar en el año 2004 un programa de fondos competitivos de financiamiento a proyectos de investigación en áreas vinculadas a las TIC (Tecnologías de Información y Comunicación), el programa FRIDA.

Este programa, que será administrado por LACNIC, además de contar con el financiamiento de las tres organizaciones que firmaron este memorando, ya cuenta también con el aporte económico de la Internet Society. El monto total del programa es de U$S 450.000, siendo esta una actividad que se espera tenga alto impacto en la región.
El lanzamiento del Programa FRIDA, http://www.programafrida.net, está previsto para la primera quincena de marzo del 2004.

Además de los acuerdos de cooperación mencionados, LACNIC ha tenido una presencia constante en eventos de interés para la comunidad en la región, apoyando la realización del encuentro de NAPs (NAPLA 2003), y el Workshop de Tecnologías de América Latina y Caribe (WALC 2003), eventos para los cuales ya ha comprometido apoyo en sus futuras ediciones.

Las actividades de cooperación de LACNIC no han estado enmarcadas exclusivamente en el ámbito regional. En el mes de Junio de 2003, los cuatro RIR (ARIN, APNIC, LACNIC y RIPE NCC) organizaron en conjunto un workshop orientado a contribuir con el proceso de creación de AFRINIC, en el que se compartieron experiencias del proceso de establecimiento de LACNIC. Este workshop fue organizado en Montevideo, a cargo de LACNIC y sus resultados fueron muy prometedores. En conjunto con los otros RIR, LACNIC continuará contribuyendo con AFRINIC en lo que sea necesario, durante el año 2004, año en el cual, los significativos avances que AFRINIC ha realizado últimamente, comenzarán a dar sus frutos en forma concreta.

08 RELACIONAMIENTO EXTERNO

NRO

El 24 de octubre pasado, en el marco de la reunión de ARIN XII, se firmó el Memorando de Entendimiento entre los RIR, para la formación del NRO (Number Resource Organization), http://www.nro.org

Firma del Memorando de Entendimiento para la formación del NRO, Chicago 24 de octubre del 2003

Los objetivos de la formación de esta nueva organización son:

- Proteger el espacio de direcciones aún no utilizado (unallocated space).
- Ofrecer un punto de relacionamiento desde los RIR hacia la comunidad de Internet en general.
- Servir como mecanismo de coordinación entre los RIR en los temas de interés común.

Durante la reunión LACNIC V, en noviembre del 2003, en La Habana, Cuba, se constituyó el Consejo Ejecutivo del NRO, formado por los CEO de los 4 RIR firmantes del acuerdo.

Primera reunión del Consejo Ejecutivo del NRO. Participantes de izquierda a derecha: Paul Wilson (Chair), APNIC, Axel Pawlik (RIPE NCC), Adiel Apklogan (AFRINIC, Observador), Ray Plzak (ARIN), Raúl Echeberría (LACNIC). Noviembre 2003. La Habana, Cuba

Las responsabilidades dentro del CE son asignadas en forma rotativa y cambian el 1 de enero de cada año. Durante el año 2004, Paul Wilson actuará como Chair del NRO, Axel Pawlik como Secretario y Raúl Echeberría como Tesorero.

El año 2003 ha sido un año especial para los RIR y para la comunidad de direcciones de Internet, debido a la trascendencia de la formación de esta organización, luego de un largo proceso de coordinación y trabajo entre los RIR.

ASO/AC

El Address Supporting Organization, http://www.aso.icann.org, fue formado mediante un acuerdo entre los RIR y el ICANN, al que luego LACNIC adhirió en el momento de ser reconocido como el 4ª RIR por el ICANN.

En función de ese acuerdo se creó el Address Council, integrado por tres representantes de las comunidades de cada una de las regiones.

Actualmente, participan del AC en representación de la región de LACNIC:

- Raimundo Beca 1ene. 2004 - 31dic. 2006
- Julián Dunayevich 1ene. 2003 - 31dic. 2005
- Hartmut Glaser 1ene. 2003 - 31dic. 2004

A fines del año 2003, luego de creado el NRO, comenzaron las conversaciones entre el ICANN y el NRO en vistas a la firma de un nuevo Memorando de Entendimiento que implicará algunos cambios en la estructura actual del ASO. Las conversaciones siguen en curso.

Otros Foros

LACNIC ha sido muy activo este año, participando de todas las reuniones de los otros RIR, de las reuniones de la IETF, la CITEL, eventos de entrenamiento de reguladores, el WALC 2003, el encuentro de NAPs (NAPLA 2003), en reuniones del ICANN y en todas las instancias, congresos y reuniones en los que nuestra presencia era importante. Estas actividades, que demandaron un esfuerzo importante, han fortalecido la presencia de LACNIC a nivel internacional.

Cumbre Mundial De Sociedad De La Información

La Cumbre Mundial de la S.I. fue un evento destacado en el correr del año 2003. LACNIC ha participado de este proceso, tanto a nivel regional como en las discusiones temáticas en las áreas de interés, principalmente "Gobierno de Internet".

Debido a la importancia de esta temática y a las implicancias que las decisiones en este campo pudieran tener en la vida de LACNIC, se ha priorizado esta actividad. La primera etapa de la cumbre culminó en Diciembre, postergándose las resoluciones en este tema para la segunda fase de la cumbre que se realizará en Noviembre del 2005 en Túnez, por lo que LACNIC continuará participando activamente en el proceso.

09 DIRECTORIO

En las elecciones de Octubre del 2003, se completaron las 2 vacantes existentes en el mismo.

En la primera reunión del Directorio, en noviembre del 2003, en La Habana, Cuba, se distribuyeron los cargos de acuerdo a lo que indica el estatuto y acordaron los períodos de vigencia de cada posición en el Directorio dando cumplimiento a la resolución de la Asamblea General Anual de miembros, llevada a cabo en Santiago de Chile, en Abril del 2003.

Los cargos durante el año 2004 y las fechas de vigencia de cada posición son las siguientes:

Cargo	Nombre	Fecha de vigencia en el directorio.
Presidente	Oscar Messano	31dic. 2005
VicePresidente	Fabio Marinho	31dic. 2004
Secretario	Oscar Robles	31dic. 2005
Segundo Secretario	Raimundo Beca	31dic. 2004
Tesorero	Hartmut Glaser	31dic. 2006
Segundo Tesorero	Jesús Martínez	31dic. 2006

El Directorio actuó fluidamente en el año 2003, reuniéndose recesen más oportunidades de lo que exige el estatuto. Se realizaron en total once reuniones de las cuales cuatro fueron presenciales.

10 PERSPECTIVAS PARA EL 2004

El 2004 es un año de nuevos desafíos, será un año de crecimiento en el que habrá que conservar el prudente manejo de los recursos al tiempo que se comenzarán a asumir paulatinamente las tareas que actualmente son desarrolladas por el NIC Brasil en el marco de los acuerdos de cooperación. Este crecimiento obligará a continuar adoptando formas modernas y eficientes de gestión.

Paralelamente habrá que seguir trabajando en mejoras en los servicios, nuevos productos de ingeniería para facilitar a los usuarios el relacionamiento con LACNIC y permanentes jornadas de entrenamiento en distintos países de la región.

Todo esto al tiempo que es necesario mantener un activo rol en los procesos internacionales de discusión.

Un desafío particularmente importante será la adopción de un nuevo Proceso de Desarrollo de Políticas y el trabajo constante en la promoción de la participación de la comunidad tanto en estos procesos como en la vida institucional de LACNIC.

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003

ACTIVO	$	US$
ACTIVO CORRIENTE		
DISPONIBILIDADES		
Caja	7.222	247
Bancos	6.123.683	209.071
	6.130.905	209.318
INVERSIONES TEMPORARIAS		
Letras de tesorería (Notas 2.7 y 3)	4.632.270	158.152
CRÉDITOS POR VENTAS		
Deudores por servicios (Nota 4)	4.644.304	158.563
Menos:		
Ingresos facturados no devengados (Nota 4)	(2.097.750)	(71.620)
Previsión para deudores incobrables (Nota 2.8)	(333.027)	(11.370)
	2.213.527	75.573
OTROS CRÉDITOS		
Depósitos en garantía (Nota 5)	878.700	30.000
Anticipo a proveedores	31.685	1.082
Seguros a vencer	23.221	793
Diversos	41.066	1.402
	974.672	33.277
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	13.951.374	476.320
ACTIVO NO CORRIENTE		
CRÉDITOS POR VENTAS NO CORRIENTES		
Deudores por servicios (Nota 4)	381.063	13.010
Menos:		
Ingresos facturados no devengados (Nota 4)	(381.063)	(13.010)
	-	-
BIENES DE USO (Anexo I y Nota 2.9)		
Valores originales	2.102.243	71.732
Menos:		
Depreciación acumulada	(104.666)	(3.425)
	1.997.577	68.307
INTANGIBLES (Anexo I y Nota 2.10)		
Valores originales	334.420	11.712
Menos:		
Amortización acumulada	(5.535)	(232)
	328.885	11.480
INVERSIONES A LARGO PLAZO (Anexo I y Nota 6)		
Obras de arte	35.148	1.200
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	2.361.610	80.987
TOTAL ACTIVO	16.312.984	557.307
CUENTAS DE ORDEN (Nota 9)	705.098	24.073

PASIVO	$	US$
PASIVO CORRIENTE		
DEUDAS COMERCIALES		
Proveedores de plaza MN	5.038	172
Proveedores de plaza ME	119.390	4.076
	124.428	4.248
DEUDAS DIVERSAS		
Anticipos de clientes	156.702	5.350
Provisiones por beneficios sociales	275.153	9.394
Seguros de retiro a pagar	40.438	1.381
Fondos de terceros (Nota 7)	2.196.750	75.000
Otras deudas	796.161	27.182
	3.465.204	118.307
TOTAL PASIVO CORRIENTE	3.589.632	122.555
PASIVO NO CORRIENTE		
DEUDAS DIVERSAS NO CORRIENTES		
Anticipos de clientes	168.710	5.760
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	168.710	5.760
TOTAL PASIVO	3.758.342	128.315
PATRIMONIO (Anexo II)		
Ajustes al patrimonio (Nota 2.9)	96.333	-
Resultados acumulados	5.828.824	215.439
Resultado del ejercicio	6.629.485	213.553
TOTAL PATRIMONIO	12.554.642	428.992
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	16.312.984	557.307
CUENTAS DE ORDEN (Nota 9)	705.098	24.073

ESTADO DE RESULTADOS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003

	$	US$
Ingresos operativos netos (Nota 4)	16.973.072	610.882
Costo de los servicios prestados (Nota 8)	-	-
Resultado bruto	16.973.072	610.882
Gastos de administración y ventas		
Retribuciones al personal	(3.161.192)	(111.691)
Honorarios	(681.855)	(23.891)
Depreciación de bienes de uso (Nota 2.9)	(104.666)	(3.425)
Amortización de intangibles (Nota 2.10)	(5.535)	(232)
Pérdida por incobrabilidad (Nota 2.8)	(333.027)	(11.370)
Seguros	(76.991)	(2.742)
Gastos de viajes y capacitación	(3.897.193)	(138.034)
Alquileres	(235.036)	(8.400)
Energía eléctrica, agua y gas	(46.033)	(1.651)
Limpieza y mantenimiento	(114.196)	(4.037)
Correspondencia y comunicaciones	(462.404)	(16.315)
Papelería y útiles de escritorio	(183.378)	(6.523)
Gastos de difusión	(1.578.763)	(55.744)
Gastos varios	(114.040)	(4.068)
	(10.994.309)	(388.123)
Resultados diversos		
Otros ingresos y egresos	895	(2.058)
Resultados financieros		
Intereses ganados	54.900	1.889
Intereses y comisiones perdidos	(231.598)	(8.221)
Resultado por conversión (Nota 2.2)	-	(816)
Diferencia de cambio ganada (Nota 2.6)	826.525	-
	649.827	(7.148)
Resultado del ejercicio	6.629.485	213.553

ERNST & YOUNG

Cr. R. Villarmarzo y Asoc.
Av. 18 de Julio 984 P. 4 y 5
Casilla de Correo 1303
11100 Montevideo - Uruguay

Tel: 902 3147 (Colectivo)
Fax: 902 3301
e-mail: general@uy.ey.com

DICTAMEN DEL AUDITOR

A los Señores Directores de Registro Regional de Direcciones IP
para América Latina y Caribe (LACNIC)

1. Hemos auditado el estado de situación patrimonial de Registro Regional de Direcciones IP para América Latina y Caribe (LACNIC) al 31 de diciembre de 2003 y el correspondiente estado de resultados por el ejercicio finalizado en esa fecha, con sus notas y anexos que se adjuntan, preparados en pesos uruguayos. Los estados contables mencionados son responsabilidad de la Dirección de la Institución. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados contables basados en nuestra auditoría.

2. Hemos conducido nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Uruguay. Estas normas requieren planear y efectuar la auditoría para obtener seguridad razonable respecto a si los estados contables están libres de errores significativos. Una auditoría incluye el examen, en base a pruebas selectivas, de evidencia que respalda los importes y exposiciones de los estados contables. Una auditoría también incluye la evaluación de los principios contables utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Dirección, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto. Consideramos que nuestra auditoría suministra una base razonable para nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los estados contables adjuntos, preparados en pesos uruguayos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Registro Regional de Direcciones IP para América Latina y Caribe (LACNIC) al 31 de diciembre de 2003 y el resultado de sus operaciones por el ejercicio finalizado en esa fecha, de acuerdo con normas contables adecuadas en Uruguay.

4. Sin afectar nuestra opinión, como se detalla en Nota 10 a los estados contables, a la fecha de emisión de este informe no es posible determinar con razonable grado de certeza el momento y a la forma en que se dilucidará la vigencia las exoneraciones fiscales previstas en el artículo 69 de la Constitución de la República, entendiendo la Institución que se resolverá favorablemente a sus intereses por lo cual no ha constituido previsiones al respecto.

ERNST & YOUNG

5. Con referencia a la conversión a dólares estadounidenses, informamos que los estados contables mencionados en el párrafo 1 han sido convertidos de acuerdo a las bases descriptas en la Nota 2.2 a dichos estados.

6. Este dictamen está destinado solamente para ser utilizado por el Directorio y los miembros de la Institución y no debe ser utilizado para ningún otro propósito.

ERNST & YOUNG
Cr. R. Villarmarzo y Asoc.
Ricardo Villarmarzo
Contador Público
Licenciado en Administración

Montevideo, 23 de enero de 2004

TIMBRES PROFESIONALES
INCLUIDOS EN EL ORIGINAL

DICTAMEN DE LA COMISION FISCAL

Con fundamento en artículo 27, inciso c) de los Estatutos aprobados y vigentes del REGISTRO DE DIRECCIONES DE INTERNET PARA AMÉRICA LATINA Y CARIBE (LACNIC), y la aprobación de los miembros en el "Órgano de Fiscalización" de fecha 23 de abril de 2003, realizada en Santiago de Chile, se reúne el "Órgano de Fiscalización" conformado por Cassio Vecchiatti, Sebastián Bellagamba y Adriana Ibarra Vázquez.

Atendiendo lo anteriormente expuesto se emite un dictamen relativo a la Memoria, Inventario, Balance General y Cuenta de Gastos y Recursos del periodo Enero - Diciembre 2003.

PRIMERO.- Se verificó el resultado de la auditoria a la Memoria, Inventario, Balance General y Cuenta de Gastos y Recursos del periodo Enero - Diciembre 2003 realizado por la firma Ernst & Young como auditor externo. El resultado de dicha auditoria ha sido favorable.

SEGUNDO.- Derivado del análisis que realizo el "Órgano de Fiscalización" del informe del auditor externo y la documentación presentada por LACNIC, concluimos que los datos presentados reflejan la real situación de los hechos ocurridos y aconsejamos su aprobación por la Asamblea General.

TERCERO.- Atendiendo el análisis realizado por el "Órgano de Fiscalización" se recomienda que en el periodo de los próximos tres años se realicen los mejores esfuerzos para contar con reservas suficientes de dinero para cubrir el 150% de los costos fijos y operacionales anuales de LACNIC.

25 de febrero de 2004.

Cassio Vecchiatti
Sebastián Bellagamba
Adriana Ibarra Vázquez.